

Miskolc Városi Sportiskola  
Nonprofit Kft  
Vízilabda szakosztály

Sportfejlesztési program  
2011/2012 – 2015/2016

---

1

Pályázat  
„A vízilabdázás újrászervezése egy  
nehéz helyzetű régióban”

## **A sportszervezet (pályázó) adatai**

Teljes név:	Miskolc Városi Sportiskola Nonprofit Kft.
Adószám:	14632853-2-05
Székhely:	3515 Miskolc, Egyetem út 2.
Képviselő neve:	Dr. Szabó Brigitta
Képviselőjének beosztása:	ügyvezető igazgató

## **A sportszervezet fejlesztési tervét megalapozó jogszabályok**

- 2004. évi I. törvény a sportról.
- 2011. évi LXXXII. törvény a sport támogatásával összefüggő egyes törvények módosításáról
- A Kormány 107/2011. (VI.30) Korm. rendelete a látvány-csapatsport támogatását biztosító támogatási igazolás kiállításáról, felhasználásáról, a támogatás elszámolásának és ellenőrzésének, valamint visszafizetésének szabályairól

## **A sportszervezet fejlesztési tervét megalapozó dokumentumok**

- A vízilabda sportág középtávú fejlesztési koncepciója 2011-2014 (A sportfejlesztési koncepcióban külön nem jelölt helyeken kék betűkkel kiemelve az idézetek ebből a dokumentumból származnak.)
- Sport XXI Nemzeti Sportstratégia (65/2007 (VII.27.) OGY Határozat)
- Edzők Etikai Kódexe (Magyar Edzők Társasága 2007.)
- Európai Sport Charta és a sport etikai kódexe (Európai Tanács Miniszteri Bizottsága által elfogadott ajánlások, 2001.05.16.)
- Fehér Könyv a sportról (Brüsszel 2007.11.07.)
- Az EU testmozgásra vonatkozó iránymutatásai (Brüsszel, 2008.10.10.)
- A sport európai dimenziójának fejlesztése (Brüsszel, 2011.01.18.)

## I. Általános bemutatás

Miskolc Város Közgyűlése 1998-ban alapította meg a Miskolci Sportiskolát (a továbbiakban: Sportiskola) 10 sportággal (atlétika, birkózás, cselgáncs, jégkorong, kézilabda, kosárlabda, labdarúgás, röplabda, torna, úszás), ami az oktatási intézményektől teljesen független, sportoktatási-nevelési intézmény. 2009. február 28-tól a Sportiskolát nonprofit gazdasági társasággá alakította át Miskolc Megyei Jogú Város Önkormányzata. A nonprofit jelleg indokolt, hiszen a sporttal kapcsolatos feladatok, melyeket a Sportiskola ellát, nem tekinthetők profitorientált feladatoknak.

A 2007-es Alapító Okirat így fogalmaz az Intézmény céljáról: „Szakmailag önálló intézményként biztosítani Miskolc város élsportjának saját nevelésű utánpótlását, a hosszú távú eredményességét atlétika, torna, röplabda, kosárlabda, úszás, jégkorong, kézilabda, kajak-kenu, labdarúgás, cselgáncs, birkózás, asztalitenisz, ökölvívás és sakk sportágakban.... A diáksport alapjainak kiszélesítése. A lehető legtöbb fiatallal megismertetni és megszerettetni a rendszeres testmozgás által nyújtott előnyöket.”

1998-tól kezdve a szakosztályok bekapcsolódtak a hazai bajnoki és versenyrendszerbe. Ma már elmondható, hogy mind a 15 sportágnak vannak országosan ismert és elismert sportolói. 2000-ben a kajak-kenu és az asztalitenisz, 2004-től a tájfutás és az ökölvívás, 2007-től pedig a sakk került be új sportágként az Intézménybe. 2003-tól 2006-ig a DVTK teljes labdarúgó utánpótlása a Sportiskola kezébe került. Ezekben az években az intézményi létszám meghaladta az 1700 főt, az edzők száma pedig a 85-öt.

A Sportiskolában évente kb. 10.000 edzést tartanak Miskolcon, 40 helyszínen. A versenyzők kb. 1.200 mérkőzésen, versenyen vesznek részt.

2009-ben a Sportiskola a város által támogatott Nonprofit Kft.-vé alakult, melynek ügyvezetője Dr. Szabó Brigitta, székhelye a Kemény Dénes Városi Sportuszodába, aminek az üzemeltetését is a Sportiskola látja el. 2011. augusztusáig 300 országos bajnoki címet és sok száz érmet és helyezést szereztek az intézmény csapatai, főleg atlétika, birkózás, judo, úszás, kajak-kenu sportágakban. Labdajátékokban az országos bajnokságokon dobogóra állhattak a Sportiskola csapatai kosárlabdában, kézilabdában, jégkorongban, röplabdában.

2011. augusztusáig 160-an húzhatták fel magukra a címeres mezt atlétika, birkózás, judo, jégkorong, kézilabda, kosárlabda, labdarúgás, kajak-kenu, röplabda, úszás, jégkorong, tájfutás sportágakban.

## **A vízilabdasport Miskolcon**

Városunkban több évtizedes múltra tekint vissza a vízilabda. Jelen dolgozatunknak nem témája Miskolc vízilabda története, de meg kívánjuk jegyezni, hogy az első osztályú mezőnyben jelenleg is több játékos szerepel, aki Miskolcon ismerkedett meg a vízilabda alapjaival. Bár eredményeink nem kiemelkedőek, de folyamatosan jelen voltunk, és mindig tevékenykedtek itt olyan elhivatott sportemberek, akik mostoha körülmények között is, ellenszolgáltatás nélkül, óriási vízilabda iránti szenvedéllyel végezték munkájukat.

A Miskolc Városi Sportiskola Nonprofit Kft 2011 nyarán elhatározta, hogy tevékenységét vízilabda sportággal bővíti. Elgondolása találkozott Miskolc város vezetésének elképzeléseivel. Az utánpótlás nevelés átszervezését, a széttagolt, több egyesületben folyó munka összefogását, szakmai szempontok szerinti felépítését elkezdtük.

Miskolcon az elmúlt években négy egyesületben folyt vízilabda utánpótlás nevelés illetve két felnőtt korosztályú csapat is indult területi bajnokságban. Két egyesületben szinte közös munka zajlott, (Diósgyőri Várfürdő SC és a VUK Miskolc) már két éve közösen tartják az edzések egy részét és közös csapatokkal indulnak a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Vízilabda Szövetség (BOVISZ) által rendezett bajnokságokban. A MEAFC-nál utánpótlás képzés is zajlott, de volt felnőtt csapatuk is, akik szintén a BOVISZ bajnokságban indultak. Az előző szezonban (2010-2011-es évad) a Miskolci Sportiskola is lehetőséget biztosított egy korosztály számára a területi bajnokságban való részvételre.

A különböző egyesületekben dolgozó szakemberek összefogása, valamint a Miskolc Városi Sportiskola és Miskolc város vezetése által nyújtott segítség megteremtette a lehetőségét annak, hogy felépítsünk egy olyan szakosztályt, amely pár éven belül megfelelően képzett első osztályú felnőtt csapatban is jó teljesítményt nyújtó játékosokat nevel. Munkánkat 2011. szeptember 1-től Bíró Attila szakedző, utánpótlás-igazgatóként segíti.

Első lépésben az utánpótlás nevelés és a felnőtt csapat munkájának szétválasztása, illetve racionalizálása történt meg. A 2011-12-es évadban a Diósgyőri Várfürdő SC indít felnőtt csapatot az OB II-es bajnokságban, míg az utánpótlás nevelés teljes mértékben a Miskolc Városi Sportiskola keretein belül kerül megvalósításra. Az OB II-es csapat működését Miskolc város vezetése biztosítja, megfelelő anyagi támogatást nyújtva a 2011-12-es szezon lebonyolításához. A rendelkezésre álló játékosállomány illetve edző - akik mind miskolci nevelésűek – megteremthetik a lehetőségét annak, hogy amennyiben igény és lehetőség van élvonalbeli csapat kialakítására a következő szezonban, magasabb szinten folytatódjon a munka.

## II. Helyzetelemzés

### Az utánpótlás-nevelés (UP) érintettjei

A Miskolc Városi Sportiskola Nonprofit Kft, Miskolc város gazdag sportéletének meghatározó közösségteremtő szervezete, a labdarúgáson kívüli gyermek- és utánpótlássport egyedülálló és kiemelkedő helyi bázisa.

#### *Felnőtt csapat*

A város, felnőtt csapata (Diósgyőri Várfürdő SC ) 2011-ben anyagi okok miatt megszűnt. Két vonalon zajlik jelenleg a miskolci póló felépítése. Az egyik „szál” az a törekvés, hogy a Miskolci Sportiskolában megteremtsék az alapokat a vízilabdát kedvelő gyermekek oktatásához, túl azon, hogy maga a létesítmény adott. A másik, ezzel párhuzamos elképzelés, hogy a felnőtt csapat indul az ősszel a magyar vízilabda-bajnokság harmadosztályában, az OB II-ben, Diósgyőri Várfürdő SC néven. Az alakulás előtt lévő együttesben helyet kapnak olyanok,

- akik az utóbbi években pólóztak Miskolcon (az előző szezonban felnőtt miskolci csapat nem vett részt OB-s pontvadászatban),
- akik korábban a megyeszékhelyen játszottak,
- akik más kluboktól érkeznének Miskolcra.

A távlati cél pedig az OB I-es tagság elérése. A vízilabdasport miskolci felépítésére Bíró Attilát, dr. Kemény Dénes egykori munkatársát, korábbi válogatottat kértük fel szakmai irányítóként.

A csapat bajnoki eredményei az utóbbi 5 évben

Évad	Bajnoki eredményesség	
	Osztály	Helyezés
2006/2007 (Kékhullám)	OB II.	3.
2007/2008 (Kékhullám)	OB II.	4.
2008/2009 (Kékhullám)	OB II.	3.
2009/2010	OB II.	5.
2010/2011	nem indult	

A csapatban viszonylag több idősebb játékos is pólózik, de fiatalok is szép számmal akadnak a csapatban. A 17 fős keretből mindössze hárman nem saját nevelésű játékosok, ami szinte egyedülálló a magyar sportban. A játékosok mindegyike – ahogy a vízilabdában mindenki – amatőr játékos.

#### A Diósgyőri Várfürdő SC hivatásos csapatának játékoskerete

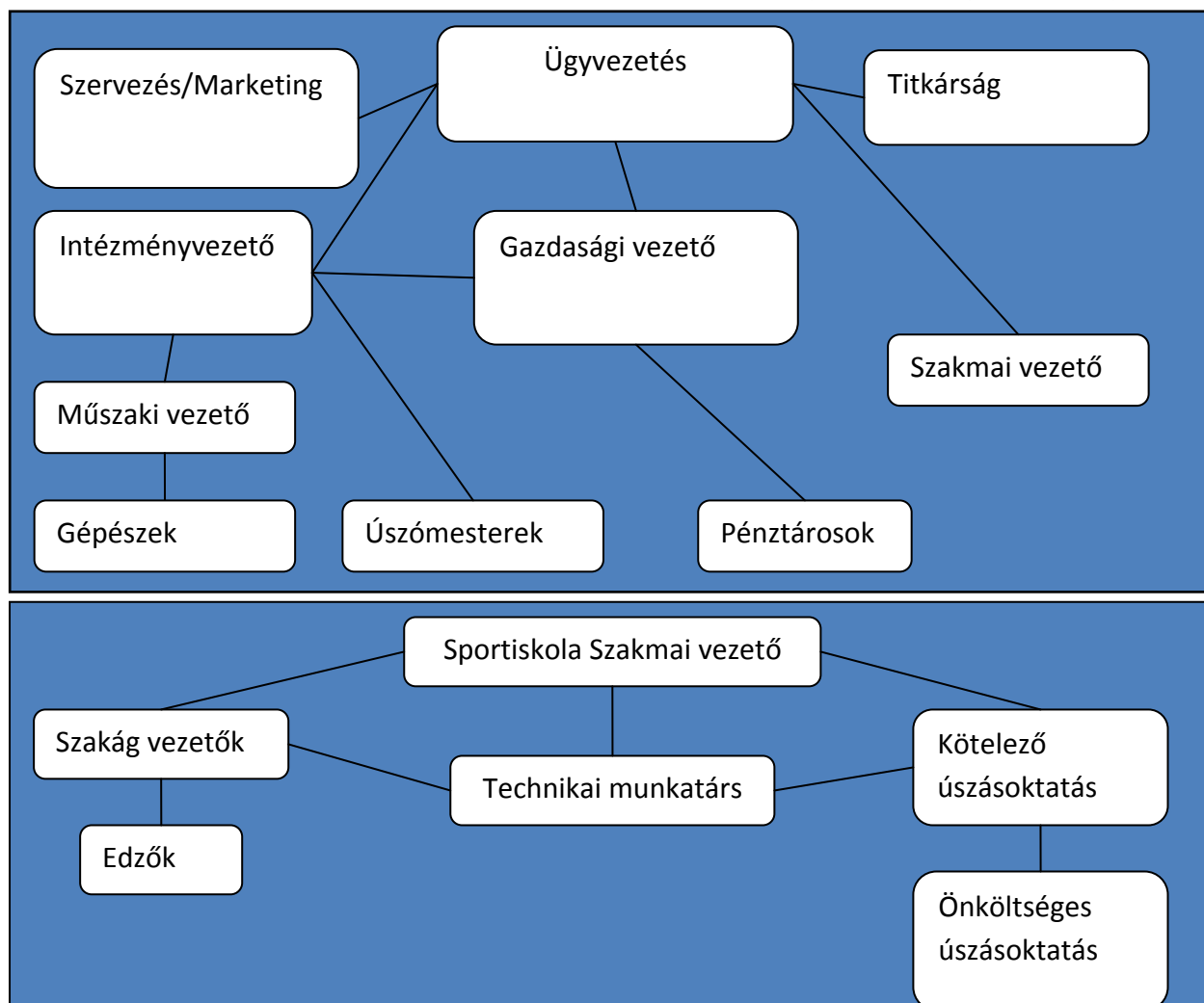
	Születési év	Státusz	Igazolás éve
Cretiu Liviu	1974	A	1998
Németh Gábor*	1978	A	1998
Kovács Gábor*	1979	A	1998
Kisely Tamás*	1982	A	folyamatban
Kisely István*	1981	A	folyamatban
Dr Németh Zoltán*	1977	A	1998
Török Viktor*	1980	A	folyamatban
Varga Zoltán*	1983	A	1998
Dr Dobai Péter*	1978	A	1998
Hudáky Aladár*	1992	A	2010
Hutkai Dániel*	1988	A	2009
Papp Tamás*	1991	A	2010
Csorba Iván*	1990	A	folyamatban
Pintér Bors*	1990	A	2005
Kőrös Gergő*	1984	A	folyamatban
Kozák László	1984	A	1998
Horváth Ádám	1981	A	folyamatban

\* Sajátnevelésű játékos

#### ***Az UP szervezetrendszer***

A sportiskola ügyvezető igazgatója idén nyártól Dr. Szabó Brigitta. Az ő munkáját a titkárság mellett marketing és szervezési menedzsment is támogatja. A Kemény Dénes Városi Sportuszoda, valamint a Diósgyőri Városi Uszoda intézményvezetője Szabó László. A sportiskola szakmai vezetője Montovay Péter – hozzá tartoznak a szakág vezetői, edzői és a technikai munkatárs, illetve a kötelező és önköltséges úszásoktatás felelősei is. A sportiskola gazdasági vezetője Sütőné Jenei Andrea.

A vízilabda a miskolci sportiskolánál idén szerveződjő, új szakosztály, melyhez a sportiskola nagy reményeket fűz. A vízilabda szakosztálynál jelenleg 94 igazolt, utánpótlás korú gyerek van. Az országban szinte egyedülálló módon, 1975 óta van kötelező, ingyenes úszásoktatás az általános iskolás tanulók részére, melyet az önkormányzat finanszíroz. Miskolc MJV Önkormányzata 2009. júniusi közgyűlésén hozott 139/31.739/2009. sz. határozata alapján a kötelező iskolai úszásoktatást 2009. szeptember 01-től a Miskolc Városi Sportiskola Nonprofit Kft. (MVSZI) irányítja és koordinálja. Miskolc Város Önkormányzata és az MVSZI fontos feladatának és céljának tekinti, hogy az alsó tagozat befejezésére a gyermekek megtanuljanak úszni.



Egyik legfontosabb változás a korábbi évekhez képest, hogy az iskolai úszásoktatás nem egy háromhetes tanfolyam, hanem egy több lépcsőben végrehajtásra kerülő projekt, melyet Miskolc Város Önkormányzata finanszíroz. Ennek részei a következők:

- 10×50 perces óvodai vízhez szoktatás és úszásoktatás óvodás korúaknak.
- 10×50 perces kötelező iskolai úszásoktatás az 1. osztályos tanulók részére.
- 15×50 perces kötelező iskolai úszásoktatás a 2. osztályos tanulók részére.

Az 1. osztályosok az iskolai tanév második félévében, a 2. osztályosok pedig az első félévben kerülnek beosztásra. A térítésmentes oktatásra a diákokat bérelt autóbusz szállítja az uszodába, az oktatást szakképzett edzők és úszóoktatók végzik.

Az első alkalommal a gyermekek balesetvédelmi oktatásban részesülnek és megismerkednek az uszodai házirenddel. A 8. ill. a 13. foglalkozás nyílt óra, amely azt jelenti, hogy a szülők megnézhetik az oktatást.

Elmondhatjuk tehát, hogy nagyon szerencsés módon, minden miskolci iskoláskorú gyermek megfordul az uszodában szakemberek keze alatt, és a tehetségesek kiválasztása így egyszerűbben zajlik a többi szakosztályhoz képest.

A jövőben Bíró Attila vezérlésével újraalakuló felnőtt csapat edzői gárdája tevékeny részt fog vállalni az utánpótlásnevelés szakmai ellenőrzésében. Bíró Attila, mint utánpótlás igazgató felügyeli és koordinálja a további 5 vízilabdaedző munkáját.

## **Az utánpótlás képzés folyamata**

### ***Toborzás/Kiválasztás***

A szakosztály évente egy alkalommal sportágválasztó nyílt napokat szervez, ahol az érdeklődő gyermekek és szüleik az edzéseket látogathatják, kipróbálhatják és eldönthetik, hogy szeretnék-e a sportágot tovább űzni. Ezek a napok április közepén 2-4 napig tartanak, nyilvános edzések keretében és előzetesen a sportiskola honlapján, helyi médiában felhívják rá a gyermekek és szüleik figyelmét, az edző nevének és elérhetőségének megadásával. Nagyon fontosak ezek a toborzó napok – és más különböző népszerűsítési akciók –, hiszen a sport társadalmi megítélése, presztízse sajnos napjainkban csökkenőben van, s a gyermekek és szüleik számára is egyre kevesebb szereppel bír a különböző képzési formákkal, tanfolyamokkal szemben.

Szintén problémaként merült fel az utóbbi években az amatőr diáksport elszívó kockázata. A gimnáziumok amatőr csapatai átcsábítják az igazolt játékosokat, akik visszaadják az igazolásukat, hogy amatőr középiskolás csapatukkal dobogós vagy egyéb jó helyezést érhessenek el.

A Miskolci Sportiskola tervei szerint a kötelező úszásoktatás keretein belül egy-egy napot szeretnének évente két alkalommal motorikus felmérésre fordítani, ahol ellenőrzött és azonos feltételek szerint történik meg a felmérés, a testnevelő tanárok előzetes felkészítése után. Tervben van ennek a felmérésnek számítógépes adatbanki rögzítése, illetve a program kidolgozásának létrehozása, ahol a gyermekek motorikus és sportspecifikus fejlődése egyszerűen nyomon követhető.

### ***UP-képzés***

A NUPI és az NSI sportágutánpótlási, sportágfejlesztési programjának figyelembevételével a szakágvezetők készítik el az éves programot, melyet -a szakmai vezető ajánlásával- végül a Miskolci Sportiskola ügyvezető igazgatója hagy jóvá. Az edzők ez alapján készítik el az edzésprogramot korosztályokra és csoportokra bontva, melyet naplóban rögzítenek. A vízilabda edzések összeállításánál fontos szempont, hogy a gyerekeket ne terheljük le, így az edzés gyakoriságát és erősségét ennek megfelelően állítják össze.



Az edzéseket szűrőpróbaszerűen a szakágvezető látogatja, ahol ellenőrzi az edző felkészültségét, a sportszerek előkészítettséget, edzők jelenlétét, edzészvázlatát és ennek használatát. A sportiskola igazgatója szintén látogatja az edzéseket, szakmai ellenőrzést folytat. Minden edző papíralapú edzőnaplót vezet, ahol a gyereklétszám, az edzés vázlatos programja (címszavakban) szerepel. Az edzőnaplók alapján az edzések látogatottsága kb. 80%-os.

Pénzügyi nehézségek miatt inkább előnyben részesítik a különböző kupákat, saját versenyeket a szakosztály nem rendez. A szülői finanszírozásnak van határa, sajnos a szülőknél a költségek jelentős részét pótolniuk kellett, így a versenyek, kupák nevezésénél figyelembe kellett venni a költségeket.

Heti átlagos edzésszám	
Korosztály	Heti edzés
Ifi és serdülő	7,5 óra
Serdülő	7,5 óra
Gyermek	6 óra
Előkészítő	3 óra

Az edzések tematikája arra fókuszál, hogy a gyerekek már a legkisebb kortól megtanulják a vízilabda alapjait, szabályait, taktikai elemeket, védekezést, helyezkedést stb., hogy ha felsőbb korcsoportokba kerülnek, akkor ezzel már ne kelljen külön foglalkozni.

### ***Az UP képzési rendszer háttere***

2009. októberében adták át a Kemény Dénes Városi Sportuszodát, eddig az időpontig vízilabdázásra nem volt alkalmas sportuszoda Miskolcon (a diósgyőri uszoda 25 méteres pályája nem volt alkalmas a megfelelő szakmai munkára). A diósgyőri uszodát sajnálatos módon 1986 óta nem sikerült felújítani, a sportolók rideg körülmények között edzettek, legtöbbször a Strandfürdőben, ahol ki voltak téve az időjárás viszontagságainak. A szakosztály csapatai a Kemény Dénes Városi Sportuszodában edzenek, ahol a vízfelület használati díját fizetni szükséges.

A tornákra a sportiskola bérelt buszokkal utazik, illetve közelebbi helyekre a szülők segítségével, gépkocsival utaztatják a csapatot.

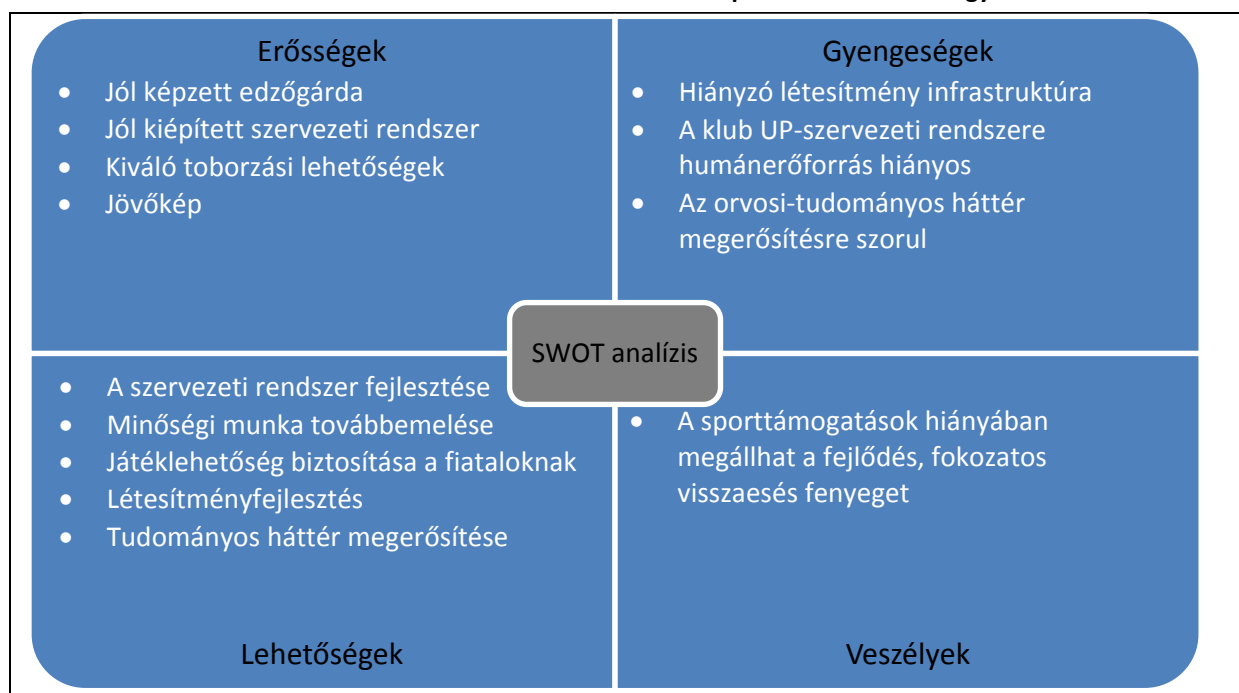
Az éves keretet, melyet a sportiskola a versenyeztetésre biztosít, a szakosztály vezetői elosztják arányosan a versenyekre és a fennmaradó összeget szülői illetve szponzori segítséggel finanszírozzák.

### **Létesítmény feltételek**

A Kemény Dénes Városi Sportuszoda kiváló lehetőséget biztosít a felkészülésre. A természetesnek tekinthető kisebb felújítások mellett, nem jelentős ráfordításokkal jó lehetőség van az energiahasználat racionalizálására, ezáltal a működési költségek csökkentésére.

Létesítmény neve:	Kemény Dénes Városi Sportuszoda
Helyszín:	3515 Miskolc Egyetem út 2.
Tulajdonos	MIBERSZOLG KFT MISKOLC MJV ÖNKORMÁNYZATA
Üzembentartó	Miskolc Városi Sportiskola Nonprofit Kft
Épület szerkezet	Vasbeton
Építés éve	2009.
Befogadható nézőszám:	420 fő
Medence mérete	Versenymedence: 52,5*25 m Tanmedence: 25*11 m
Öltözővel rendelkezik I/N	Vm: 6 db látogatói öltöző Tm: 6 db személyzeti öltöző
Szabványos I/N	Igen
Kültéri vagy beltéri	beltéri
Vízmélység	Vm: 2,20 m Tm: 0,7-1,2 m-ig mélyülő

#### A vízilabda utánpótlás-nevelésének egyszerű SWOT-elemzése



### III. Célkitűzések és megvalósítás

#### Vízió

Öt év múlva a régió első számú vízilabda utánpótlás klubjának látjuk a Miskolci Sportiskolát.

Saját nevelésű játékosok többsége játszik majd a felnőtt csapatban, akikkel feljutunk az OB I-be. Az sportiskola utánpótlás-nevelés rendszerén belül a 5-8 éves kora között minden fiút, távlati célként minden lányt is elérünk a régióban, megismertetjük velük a vízilabdát, célunk szerint a legjobb adottságokkal rendelkezőket pedig beterelejük a képzési rendszerünkbe.

A képzés alapja a széles bázis. A több mint 170 gyerek zömével a jövőben is mostanihoz hasonló képzési rendszerben foglalkozunk, de adaptáljuk az új edzésmódszertani eredményeket is. A sportolóink túlnyomó többsége a szabadidősportban leli majd meg örömét, reményeink szerint megszeretve a mozgást, a sportot, az egészséges életmódot. A tehetségeket leigazoljuk, és magas szintű képzésben részesítjük. Öt éven belül megteremtjük a tárgyi és személyi feltételeket is egy koncentrált képzési rendszer kialakításához.

A kiválasztást, a képzést és felkészítést kiváló és specializált létesítményekben végezzük és jól felszerelt, kiválóan képzett szakemberekkel megerősített tudományos-orvosi háttérrel támogatjuk. A sportiskola uszodáját egy külső, szabvány méretű, vízilabda versenyek rendezésére és edzésre is alkalmas nyitott uszodával bővítjük.

A régió meghatározó vízilabda szakosztályát szervezeti értelemben is a nemzetközi standardok szerint kívánjuk hatékonyra tenni. A 2011. évi LXXXII. törvény nyújtotta lehetőségekkel élve kívánjuk megerősíteni a szakmai stábot és a gazdasági menedzsmentet.

#### Stratégiai célok és prioritások

Szövetségi cél: „Az MVLSZ célja, hogy kihasználva a sportbarát törvényi környezetet, megvalósítsa azokat a szakmai programokat és infrastrukturális fejlesztéseket, amelyek biztosítják, hogy a vízilabdasporthoz megőrizze jelenlegi színvonalát, eredményességét, hosszútávon biztosítsa az utánpótlás nevelés és a versenyeztetés zökkenőmentes lebonyolítását.”

- Klubcél: A következő öt évben a Sportiskola uszodáját, egy külső, vízilabda sport űzésére alkalmas medencével bővítjük.

Szövetségi cél: „Az egyesületeknek, a versenyeztetés támogatásával, a körülmények javításával jelentősen emelniük kell az igazolt utánpótláskorú versenyzők számát.” “Kiemelt feladat a sportolói létszám növelése.”

- Klubcél: A következő öt évben tovább erősítjük a toborzást és minden korcsoportban saját csapattal veszünk részt az országos bajnokságokban.

Szövetségi cél: „Edzők, sportszakemberek folyamatos magas színvonalú képzése és továbbképzése szintén kiemelten hangsúlyos.”

- Klubcél: Támogatjuk edzőink folyamatos továbbképzését, egy fő tanulmányainak költségét az Eszterházy Károly Főiskola sportszervezői szakán a sportiskola állja.

## Célok elérése, megvalósítás

Az utánpótlás nevelés során a csapatsportágakban kiemelt feladat, hogy biztosítsuk a folyamatosságot a gyerekek versenyeztetésében. Miskolcon – és véleményünk szerint más városokban, csapatoknál is – nem minden korosztályban van megfelelő létszámú csapat, ami azt eredményezi, hogy a gyerekek egy-egy idényben nem tudnak megfelelő számú mérkőzéseken részt venni, a lemorzsolódás emiatt nagy, tehetséges gyerekek hagyják abba a vízilabdázást a kialakult helyzet miatt. Ennek elkerülése érdekében olyan szakosztályt kell kialakítani ahol 8-9 éves kortól 18 éves korig minden korosztályt foglalkoztató modell épül fel. Minden olyan gyermek számára, aki csak egy kicsit is vonzódik a vízilabdázáshoz 8-10 éves kora között biztosítani kell a lehetőséget arra, hogy kipróbálhassák ezt a nagyszerű sportágat. („Az iskolai sportban a Sulipoló program kiszélesítése, testnevelők bevonása a kiválasztásba, felkészítésbe.” Szükséges a sportágat népszerűsítő nyári táborok (nem „profi”) szervezése.”)

Annak érdekében, hogy a kialakítandó szakosztályunk, minden évben 10-15 megfelelően képzett 18 éves sportolót tudjon kibocsátani – akik közül reményeink szerint 4-5 első osztályú felnőtt csapatban is megállja a helyét – széles alapot kell létrehozni. Nagy hangsúlyt kell fektetni arra, hogy a 8-10 éves korosztály minél nagyobb létszámban részesüljön vízilabdás alapképzésben. Minél több előkészítő csoportot célszerű indítani, és a természetes lemorzsolódás, valamint a szakszerű kiválasztás során, az életkor előrehaladásával egyre csökkenő gyermeklétszámot kell figyelembe venni a korosztályoknál.

12

Az optimális szakosztálymodell felépítése:

Csoportszám	Csoport	Életkor	Létszám (fő)				Össz.létszám
1	ifi	17-18	15-20				15-20
1	serdülő	15-16	20-25				20-25
2	gyermek I.	13-14	15-18	15-18			30-36
3	gyermek II.	11-12	17-20	17-20	17-20		51-60
4	előkészítő	8-10	17-20	17-20	17-20	17-20	68-80

Az elképzelt felépítés 6-8 felkészült edző közreműködését feltételezi. Az előkészítő csoportoknál elképzelhetőnek tartjuk a vízilabda iránt elkötelezett úszóedzők alkalmazását is. A megfelelő színvonalú munka megvalósulása érdekében az irányítást magasan képzett, a vízilabda sportágban elfogadott, az MVLSZ által is támogatott, már bizonyított szakemberre célszerű bízni. A jelenleg rendelkezésre álló edző szakemberek képzéséről, továbbképzéséről gondoskodni kell.

A szakosztály működéséhez elengedhetetlenül szükséges háttérrel a Miskolc Városi Sportiskola apparátusa biztosítani tudja.

Mint már említettük, Miskolcon négy egyesületben is zajlott vízilabda utánpótlás nevelés. Mind anyagi, mind szakmai erőink szétforgácsolódtak, az elvégzett munkák nem egy irányba hatottak. Legfontosabb feladatunk az összefogás Miskolc vízilabda sportjának felemelése érdekében. Minden szakembernek meg kell találnia a számára legideálisabb feladatot és

ésszerű kompromisszumok árán felépíteni a korábban felvázolt szakosztályt. Tudjuk, hogy a korábban felépített, és működtetett szakosztályok feladása nem kis áldozat, minden kollégának egzisztenciális és érzelmi kérdés. A lehetőség és a cél (anyagi javak bevonása illetve az utánpótlás nevelés minőségének javítása) azonban vélhetőleg meggyőző minden vízilabdázást szerető, Miskolcért is tenni akaró edzőt.

A felvázolt szakosztálymodell által feltételezett sportolói létszám, szakember gárda illetve infrastruktúra nem áll rendelkezésünkre. Ezért ennek felépítésére több évre van szükség. Amit most tenni tudunk, hogy a már vízilabdázó gyermekeket korosztályonként egy-egy csoportba integráljuk, és a rendelkezésünkre álló uszodai kapacitást maximálisan kihasználva felkészítjük őket a következő évadra.

A következő években a kiválasztási rendszert és tehetséggondozási programot szeretnénk tökéletesíteni.

Öt év távlatában regionális szinten szervezzük meg a tehetség megfigyelést és kiválasztást. Ennek kulcstényezői:

- A gyerekek vízilabdázás felé terelését, ezáltal a „merítési bázist” vertikálisan és horizontálisan kívánjuk szélesíteni. További iskolákkal kívánunk együttműködni, hosszú távon a régió meghatározó településeit, iskoláit bevonva. Nem elégedhetünk meg az eddigi gyakorlattal, mely szerint minimális toborzással és azokkal a gyerekekkel foglalkoztunk, akik az uszoda környékére keveredtek. A szeptemberi hónap fő feladata, hogy felmérjük a vízilabdával csak kacérkodó, de lépéseket tenni nem merő gyermekek és szüleik igényeit. Őket az uszodába lecsábítsuk, ahol felmérve adottságaikat, kiválasszuk azokat, akiket a sportág űzésére a legalkalmasabbnak vélünk. („Együttműködés kialakítása az oktatás minden szintjén (sport(os) iskolák)”. „ Testnevelők, pedagógusok bevonása a kiválasztásba, toborzásba.” ) („Modern eszközök alkalmazása a kiválasztásban, a felkészítésben és a versenyeztetésben.”) A rendelkezésünkre álló vízterületen megkezdjük minél több, már úszni tudó gyermek képését.
- Vertikálisan pedig még fiatalabb korosztályok felé nyitunk, és megkezdjük az óvodákkal való együttműködést, ahol az úszás alapjait tesszük le.

A továbblépésnek, a minőségi munka kiterjesztésének kulcsa a megfelelő szakemberek megtartása, az új edzőtehetségek megtalálása, anyagi megbecsülésük fokozása és továbbképzésük. 2013-2014-es szezon fő feladata, hogy a korábbiakban felvázolt szakosztály-modell teljes korosztály létszámát feltöltsük. Elsősorban az előkészítő csoportok megfelelő és folyamatos működésének megoldására kell koncentrálnunk. Folyamatos toborzással érhető el ez a cél. Mivel jelenleg Miskolcon nincs annyi szakképzett edző, aki megfelelő színvonalon oktatná az utánpótlás korú gyermekeket, a rendelkezésünkre álló szakemberek továbbképzéséről gondoskodni kell.

Amennyiben elképzeléseink megvalósulnak további kollégák bevonására is szükség lesz. Ez két irányból lehetséges. Miskolcon vízilabdázó sportolók beiskolázásának, tanulmányainak segítése, illetve már végzett, bizonyított utánpótlásedzők Miskolcra csábításával érhető ez el. Véleményünk szerint mind a két irányba el kell indulnunk. („Növelni kell az ezen a területen dolgozó főállású, magasan képzett edzők és sportszakemberek számát.” „Edzők, sportszakemberek folyamatos magas színvonalú képzése és továbbképzése szintén kiemelten hangsúlyos.”)

A sportiskolánál dolgozó szakemberek töredékéért dolgoznak annak, amit a nagy kluboknál ugyanabban a pozícióban megkeresnek a náluk nem mindenben jobb képességű emberek, ezért szükség van bérük megemelésére. („Az egyesületekben dolgozó sportszakemberek általában túlterheltek, és nem kellően megbecsültek. Az edzők mellékállásban, szabadidejük terhére végzik feladataikat. Figyelembe véve az egyéb körülményeket (nagy létszámú csoportok, kevés vízfelület, stb.) ez a minőségi munkavégzés rovására mehet.”)

Hosszabb távú, nagyobb célkitűzésünk, hogy akadémiai jellegű utánpótlás bázist építsünk ki. Ennek érdekében már több általános iskolával felvettük a kapcsolatot, akik hajlandóságot mutattak az együttműködésre. E célunk megvalósulásától várjuk azt, hogy Észak-Magyarországon Eger és Debrecen mellé felzárkózva térségünk is teljes jogú tagként vegyen részt Magyarország vízilabda életében. (Alapvető feladat, hogy az utánpótlás bázisokat tovább fejlesszük, növeljük a számukat, és képzéssel, szakemberekkel, eszközökkel, pénzzel segítsük az itt folyó munkát.”)

Szakosztályunk a jövőben az utánpótlás-nevelésben szeretné a szükséges eszközöket, felszereléseket biztosítani, a felkészülést és versenyzést segítő táplálék kiegészítőket és orvosságokat, gyógyászati eszközöket rendelkezésre bocsátani. Ezért a jövőben, a támogatások biztosította lehetőségekkel élve jelentősen szeretnénk ezen a területen is előrelépni. („Kiemelkedő eredményeket csak úgy lehet elérni, ha a tudomány és a technika legújabb eredményeit, felfedezéseit is igénybe vesszük a sportolók felkészítésénél.” „A sportág speciális igényei miatt már a kiválasztásnál fel kell(ene) használni a különböző szakterületek eredményeit.” „Dopping tilalom betartása.”) Jelenleg a szakosztálynál sem állományban, sem pedig megbízásos rendszerben nem vesz részt a munkában masszőr vagy fizioterapeuta. Ezen a szakosztály a közeljövőben változtatni szeretne, de egyelőre a következő 5 évre ezt még nem tervezte be. (Szakemberek (pszichológus, gyógytornász stb) bevonása a sportolók felkészítésébe. Akár egy utánpótlás csapat munkáját is segítse pszichológus vagy masszőr.”)

A miskolci vízilabdázók számának növeléséhez, a minőségi szakmai munka továbbfejlesztéséhez elengedhetetlenül fontos a megfelelő létesítmény háttér kialakítása. Kiemelt célunknak tartjuk, hogy a vízfelületet növeljük. Ennek érdekében a Kemény Dénes Sportuszoda területén külső 33×25m nagyságú medence létrehozását tervezzük.

Amennyiben ez megvalósulna, hosszabb távon is biztosított az elhatározott szakosztálymodell működése. („Jelentősen és rövid időn belül növelni kell az elérendő vízfelületek mennyiségét.” Források bevonása az elengedhetetlen felújítások, karbantartások elvégzésére.”)

A közeljövőben, a Kemény Dénes Városi Sportuszoda kisebb állagmegőrző, javító felújításai mellett, szeretnénk a meglévő adottságokat -egyébként nem jelentős beruházással- kihasználni és energiahasználatunkat racionalizálni, ezáltal a működési költségeinket csökkenteni. A uszoda közvetlen közelében lévő 32°C –os termálkút hozamának bevezetése a medence folyamatos utántöltésére és a hőigények kiszolgálására.

Az elkövetkezendő öt évben a célok megvalósításához alkalmas innovációval kívánjuk megújítani szervezetünket és menedzsmentünket. („Sajnos vidéken ritkábbak az ilyen szakmai bázisok. Alapvető feladat, hogy az utánpótlás bázisokat tovább fejlesszük, növeljük a számukat, és képzéssel, szakemberekkel, eszközökkel és pénzzel segítsük az itt folyó munkát.”) Hatékonyan működő sportszolgáltató szervezetté kívánunk válni. Magas színvonalon szeretnénk kiszolgálni fogyasztóinkat: az utánpótláskorú gyerekeket és szüleiket.

## **Megvalósítási terv 2011/2012-ben**

### ***Szakmai célkitűzések, programok***

#### **Utánpótlás-nevelés**

A különböző korcsoportok létszámait a következő 5 évben nem kívánjuk lényegesen változtatni. Kizárólag az előkészítő és ifi korosztályban szeretnénk bővíteni, illetve a lehetséges lemorzsolódásokat figyelembe véve az optimális létszámot tartva a táblázatban közzétett gyermeklétszámot tervezzük. Fontosnak tartjuk a vízilabda oktatását, megszerettetését azoknak a gyerekeknek is, akik a szakosztályunk edzéseiben nem kívánnak részt venni.

**Igazolt sportolók száma korcsoportonként**

<b>Korcsoport</b>	<b>2011/2012</b>	<b>2012/2013</b>	<b>2013/2014</b>	<b>2014/2015</b>
<b>Ifjúsági</b>	8 fő	15 fő	18 fő	18 fő
<b>Serdülő</b>	37 fő	25 fő	25 fő	25 fő
<b>Gyermek I.</b>	36 fő	16 fő	16 fő	16 fő
<b>Gyermek II.</b>	13 fő	15 fő	15 fő	15 fő
<b>Előkészítő</b>		20 fő	20 fő	20 fő

A nem igazolt, de valamilyen képzésben résztvevő sportolók számát az előkészítő csoportokban 40, a gyermek csoportokban 20-25 főre tervezzük a következő években.

A heti edzésszámokon is kívánunk változtatni a minél optimálisabb felkészülés érdekében, de a korosztályok maximális élettani adottságait figyelembe véve, őket nem túlterhelve. Az edzés intenzitást elsősorban az ifjúsági korcsoportban kívánjuk növelni, a mostani heti 7,5 órától 10-re, majd 12-re. De minden korcsoportban növeljük a terhelést 20-40%-kal.

Az esetlegesen megépülő új medence nyilván egész más lehetőségeket teremtene a célok megvalósításában.

A 2011-2012-es évad célkitűzése az, hogy a BOVISZ által kiírt Észak-Kelet Régió Liga minden korosztályában indítsunk csapatot és ott minél jobb eredményt érjünk el.

A gyerekek felkészítéshez szükséges vízfelületet a Kemény Dénes Uszodától béreljük.

A források bővülésével az ifjúságiak és a serdülők számára szeretnénk 10 napos edzőtáborozási lehetőséget is biztosítani, hiszen ez nemcsak szakmai fejlődésüket segíti, hanem kiváló csapatépítő szerepe is van.

Szakosztályunk 3 db hűtőtáska vásárlását tervezi, hiszen sérüléseknél nagyon fontos, hogy azonnal tudjuk jégakkumulátorral hűteni a sérült testrészt, továbbá a legalapvetőbb gyógyszereket, kötszereket szintén be szeretné szerezni a csapatoknak.

### **Versenyeztetés**

Mindegyik korcsoportunkat beneveztük a körzeti bajnokságba. Korcsoportonként 15 hazai mérkőzést rendezünk, saját tornát a következő évben nem szervezünk.

Csapatunkat bérelt autóbusszokkal szállítjuk el a versenyhelyszínre. Az előkészítő korcsoportban ez évi 2, a többi négy korcsoportban ez 8-8 utazást, buszbérlési alkalmat jelent.

### ***A tervek megvalósításához szükséges fejlesztések***

#### **Humán erőforrás fejlesztés - személyi állomány**

Szakemberállományunkat az elkövetkezendő 5 évben nem szándékozunk bővíteni, hiszen szakosztályunk idén alakult, és az alapításnál már a legoptimálisabb szakemberszámmal terveztünk. Ugyanakkor a béreket rendezni kívánjuk, és egy szakmai tanácsadóval kívánjuk a kisegítő stábot megerősíteni.

#### **Humán erőforrás fejlesztés - képzések**

Az edzők továbbképzésére is nagy hangsúlyt kívánunk fektetni. Az Eszterházy Károly Főiskola sportszervezői szakán edzőink közül egy főt képzünk levelező, önköltséges rendszerben két évig tovább.

A következő szezonban egynapos szakképzést kívánunk szervezni három oktató részvételével.

#### **Eszköz fejlesztés**

A működés során felmerülő kisebb problémákat mindenképpen javítani kell, sajnos a felkészülés és versenyeztetés majdnem minden területén szembesülünk ezekkel. A legfontosabbak problémák a felszerelés során merülnek fel, pl. mit csináljon az a tehetséges sportoló akinek nincs pénze bizonyos felszerelésekre?



		ifjúsági	serdülő	gyerek I.	gyerek II.	előkészítő
Létszám	Fő	8	37	56	33	40
<b>Sporteszköz</b>						
vízilabda kapu	db/fő	2				
vízilabda kapu kisméretű	db/fő				2	
lövőfal	db/fő	1	1	1	1	
rugalmas lövőfal	db/fő	1	1	1	1	
labdafogó háló (m2)	db/fő	45	45	45	45	45
labdák	db/fő	10	10	10	10	10
vízilabda medicinlabda	db/fő	6	6			
<b>Felszerelések</b>						
vízilabda sapka (garnitúra)	db/fő	1	1	1	1	
köntös	db/fő	15	15			
úszónadrág	db/fő	50	50	50	50	
póló	db/fő	20	20	20	20	20
melegítő	db/fő	15	15			

A Kemény Dénes Sportuszoda vízilabda edzések tartására, a felszerelések hiánya miatt, csak korlátozottan alkalmas. Jelenleg csak két vízilabda kapu áll rendelkezésre, amelyeket bonyolult, és nehézkes műveletekkel lehet csak rendeltetészerű helyükre tenni. A fiatalabb korú játékosok képzését segítő kisebb méretű kapuk valamint lövőfalak elhelyezése is megoldandó feladat.

Az egységes megjelenéshez nélkülözhetetlenek a különböző felsorolt felszerelések, vízilabda sapkák, úszónadrágok, pólók, melegítők és természetesen a köntös.

## IV. Sportfejlesztési terv indoklása

A Kemény Dénes nevét viselő Sportuszodában már a névadáskor eldöntötte sportiskolánk, hogy Miskolcon a vízilabda-sport továbbfejlesztése a cél. Azonban a célok eléréséhez külső források bevonására van szükség, hogy:

- a Miskolc Városi Sportiskola Nonprofit Kft az észak-magyarországi térség vízilabda utánpótlásának bázisa legyen;
- az akadémia-jellegű utánpótlás bázis kiépítése lehetővé váljon.

A pályázat útján bevonni kívánt forrásokkal:

- Vertikálisan és horizontálisan szélesítjük vízilabda bázisát.
- Egységes szempontokkal, orvosi-tudományos háttérrel, erős információtechnológiára támaszkodva szervezzük meg a tehetség kiválasztást és nyomon követést.
- A megfelelő szakemberek megtartása, az új edzőtehetségek megtalálása, anyagi megbecsülésük fokozása és továbbképzésével továbbjavítjuk a minőségi képzést.
- Megszervezzük a koncentrált utánpótlás-nevelést.
- Képzés minőségét továbbjavítja az utánpótlás-nevelésben a szükséges eszközök, felszerelések biztosítása, a felkészülést és versenyzést segítő táplálék kiegészítők és orvosság, gyógyászati eszközök rendelkezésre bocsátására.
- A vízilabdázók számának növeléséhez, a minőségi szakmai munka továbbfejlesztéséhez elengedhetetlenül fontos a megfelelő létesítmény háttér kialakítása, aminek megkezdjük az előkészületeit.
- A célok megvalósításához alkalmas innovációval kívánjuk megújítani szervezetünket és menedzsmentünket.
- Magas színvonalon szeretnénk kiszolgálni fogyasztóinkat: az utánpótláskorú gyerekeket és szüleiket.  
A felszerelések (egy részének) biztosításával a hátrányos helyzetű családok gyerekeinek is sportolási lehetőséget tudunk biztosítani, így a családi anyagi források hiánya miatt tehetség nem veszhet el.

## V. Társadalmi, gazdasági hatások

A Miskolc Városi Sportiskola Nonprofit Kft-nek eltökélt szándéka, hogy hazánk északi régiójának egyik vízilabda bázisa legyen, valamint, hogy népszerűbbé, szerethetőbbé tegye a vízilabdát.

A pályázatban foglaltak megvalósulásával, megtaláljuk és kineveljük a jövő vízilabda sztárjait, akik nemcsak klubszinten vitézkednek, hanem a jövő válogatottjának alapjai lehetnek, elősegítve a még sikeresebb szerepléseinket a világversenyeken.

A gyerekek mozgásszegény környezetben nevelkednek, utánpótlás programunk segít a gyerekeknek a mozgásgazdag életvitel megszerettetésében. Az edzések és versenyek, a klubélet komoly közösség-szervező erő, barátságokat alakít, jellemfejlődésre és szabályok betartására tanít, amire oda is figyelünk a mindennapok során. Ebben egyedülálló lehetőségünk van, hiszen Miskolc városának majd minden gyereke megfordul a kezünk alatt, látókörbe kerül. A pályázat segítségével vonzó szabadidő eltöltést tudunk kínálni számukra, ami ebben a nehéz gazdasági körülmények között, sok társadalmi feszültséggel terhes régióban komoly társadalmi békítő szereppel jár.

A kialakított sportmodell városi megtartó erőként is funkcionál, hiszen ha a pályázat segítségével sikerül jól megszerveznünk vízilabda utánpótlást, akkor a fiatalok számára sport életpályát kínálhatunk, a város közoktatási és felsőfokú intézményei a tanulásban, mi pedig a sportban juttathatjuk el az erre alkalmasakat a csúcsra, nem kell a fiataloknak egyik vagy másik miatt szülőhelyét elhagynia.

A felszerelések biztosításával és a megfizethető sportolással fontos szociális funkciót látunk el. A felszerelések (egy részének) biztosításával a hátrányos helyzetű családok gyerekeinek is sportolási lehetőséget tudunk biztosítani, így a családi anyagi források hiánya miatt tehetség nem veszhet el.